

Centre de services scolaire Harricana

Rapport au conseil d'administration

8 décembre 2025

Myriam Daigneault, CPA auditrice

Directrice

Annie-Claude Delisle, CPA auditrice

Associée



1



Aperçu

Nous sommes heureux de vous remettre le présent rapport des constatations de l'auditeur (« le rapport ») aux fins d'analyse de notre audit des états financiers du Centre de services scolaire Harricana (« le Centre de services scolaire ») au 30 juin 2025 et pour l'exercice clos à cette date. Dans le présent rapport, nous abordons des questions importantes au sujet desquelles, à notre avis, vous devriez être informés à titre de membres du conseil d'administration.

En notre qualité d'auditeurs, nous devons présenter aux membres les résultats de notre revue des états financiers du Centre de services scolaire au 30 juin 2025 et pour l'exercice clos à cette date. Le présent rapport a pour but de vous aider, en tant que membre du conseil d'administration, à réaliser votre examen des résultats de notre audit.

Ce rapport a pour seul objectif d'informer le conseil d'administration et la direction, et il est réservé à l'usage de ces derniers. Il ne doit être distribué qu'aux utilisateurs précisés et n'être utilisé que par ceux-ci.

Nous demeurons à votre disposition pour vous rencontrer et répondre à toutes vos questions sur notre audit, et pour aborder toute autre question qui pourrait vous intéresser.



Partout où mènent les affaires

MNP.ca

2

Agenda

-  Rapport de l'auditeur indépendant
-  Questions importantes
-  Éléments présentant un risque important
-  Autres éléments
-  État de la situation financière (bilan)
-  État des résultats
-  État de l'excédent

Rapport de l'auditeur indépendant

Rapport



- Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers
- Présentation conforme aux normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP), à l'exception de la réserve
- Fondement de l'opinion avec réserve en lien avec les OMHS (depuis 2023)
- Responsabilité de l'auditeur à l'égard des états financiers

Questions importantes

Questions importantes



Seuil de signification définitif :

Le seuil de signification définitif utilisé aux fins de notre audit s'est élevé à 4 600 000 \$ pour l'exercice clos le 30 juin 2025 et à 4 450 000 \$ pour l'exercice précédent.



Cas identifiés ou suspectés de non-conformité aux textes légaux et réglementaires:

Nous n'avons rien relevé qui laissait entrevoir un cas de non-conformité aux textes légaux et réglementaires pouvant avoir une incidence significative sur les états financiers.



Fraude détectée ou suspectée:

Bien que notre audit n'ait pas été conçu pour détecter la fraude, nous n'avons relevé aucun cas de fraude ou de fraude suspectée dans le cadre de notre audit.



Informations fournies dans les états financiers:

Les informations fournies dans les notes afférentes aux états financiers semblent claires, neutres et conformes à notre compréhension de l'entité et aux montants présentés dans les états financiers.

7

Questions importantes (suite)



Déficiences importantes du contrôle interne:

Bien que notre examen des contrôles ne soit pas suffisant pour exprimer une opinion sur leur efficacité ou leur efficience, aucune déficience importante du contrôle interne n'a été relevée. Quelques éléments ont malgré tout été retracés et discutés avec la direction.



Questions soulevées au cours des entretiens avec la direction

À notre avis, aucune question importante ayant fait l'objet d'échanges ou d'une correspondance avec la direction n'a besoin de vous être signalée.



Sommaire des procédés sur les effectifs scolaires

Quelques anomalies découvertes dans nos tests pour lesquelles des recommandations ont été émises.

8

Éléments présentant un risque important

9

Éléments présentant un risque important



Fraude présumée des revenus (risque présumé dans tout organisme ou toute entité)

Nous avons mis en œuvre des tests de détail sur les écritures de journal général touchant les revenus et concilié les revenus de taxes scolaires à partir du rôle d'évaluation déposé par la Ville.

Nous avons obtenu des éléments probants suffisants pour conclure qu'il n'y avait pas d'anomalies significatives.



Contournement des contrôles par la direction (risque présumé dans tout organisme ou toute entité)

Nous avons discuté de la fraude et évalué la justification économique des opérations importantes présentant des risques de contournements possibles avec certains membres de la direction

Nous avons obtenu des éléments probants suffisants pour conclure qu'il n'y avait pas d'anomalies significatives.

10

Autres éléments importants

11

Autres éléments importants



Indépendance de l'auditrice

Nous confirmons au conseil d'administration que nous sommes indépendants du Centre de services scolaire. Notre lettre adressée au conseil d'administration au sujet de notre indépendance a été remise séparément à M. Pascal Germain et Mme Nancy Létourneau.



Déclarations de la direction

Nous avons demandé à la direction de nous fournir certaines déclarations écrites, lesquelles confirment certaines déclarations verbales qui nous ont été faites au cours de notre audit.



Sommaires des écarts importants ou des lacunes de présentation

Discuté avec M. Pascal Germain tout au long de l'audit. Informations présentées avec la lettre d'affirmation qui lui a été remise séparément.

12

État de la situation financière (bilan)

13

Actifs financiers

Page auditée				
État de la situation financière				
au 30 juin 2025				
		A	B	C
		2025	2024	Variation \$
ACTIFS FINANCIERS				
01100	Encaisse (Découvert bancaire) (page 20)	9 710 399.46	7 055 037.20	2 655 362.26
01190	Équivalents de trésorerie (page 20)	52 627.46	50 000.00	2 627.46
01200	Subvention de fonctionnement à recevoir (page 21)	6 215 065.17	9 091 850.27	-2 876 785.10
01400	Subvention d'investissement à recevoir (page 22)	81 994 886.20	101 178 925.76	-19 184 039.56
01480	Subvention à recevoir - Financement (page 22)	0.00	0.00	0.00
01300	Taxe scolaire à recevoir	88 342.40	104 617.96	-16 275.56
01500	Débiteurs (page 23)	1 404 968.65	1 497 765.31	-92 796.66
01600	Stocks destinés à la revente	0.00	0.00	0.00
01700	Placements et prêts (pages 24 et 25)	70 044.44	70 000.00	44.44
01990	Autres actifs (page 26)	0.00	0.00	0.00
00000	TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS	99 536 333.78	119 048 196.50	-19 511 862.72

14



Passifs

	PASSIFS			
03100	Emprunts temporaires à la charge de l'OS (page 30)	0.00	0.00	0.00
03110	Emprunts temporaires faisant l'objet d'une subvention (page 30)	3 250 000.00	2 671 355.00	578 645.00
03500	Créditeurs et frais courus à payer (page 31)	9 661 321.09	9 284 277.95	377 043.14
03450	Subvention d'investissement reportée (page 32)	109 813 959.25	94 831 064.41	14 982 894.84
03400	Revenus perçus d'avance (page 33)	119 766.96	204 845.48	-85 078.52
03600	Provision pour avantages sociaux (page 34)	3 800 665.88	3 334 258.14	466 407.74
03700	Dettes à long terme à la charge de l'OS (page 35)	0.00	0.00	0.00
03750	Dettes à long terme faisant l'objet d'une subvention (page 35)	53 331 237.27	72 380 264.74	-19 049 027.47
03250	Passif au titre des sites contaminés (page 36)	1 585 500.00	2 285 500.00	-700 000.00
03800	Autres passifs (page 36)	26 023 964.98	27 235 992.17	-1 212 027.19
00010	TOTAL DES PASSIFS	207 586 415.43	212 227 557.89	-4 641 142.46
00020	ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	-108 050 081.65	-93 179 361.39	-14 870 720.26

Partout où mènent les affaires [MNP.ca](https://mnp.ca)

15



Actifs non financiers et Excédents accumulés

	ACTIFS NON FINANCIERS			
01800	Immobilisations corporelles (page 40)	113 938 979.32	98 578 514.24	15 360 465.08
01970	Stocks de fournitures	92 164.44	138 306.85	-46 142.41
01900	Charges payées d'avance (page 49)	320 306.66	354 816.07	-34 509.41
00030	TOTAL DES ACTIFS NON FINANCIERS	114 351 450.42	99 071 637.16	15 279 813.26
03900	EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	6 301 368.77	5 892 275.77	409 093.00
	L'excédent (déficit) accumulé est composé des éléments suivants:			
03910	Excédent (déficit) accumulé lié aux activités (page 4)	6 301 368.77	5 892 275.77	409 093.00
03920	Gains (pertes) de réévaluation cumulés (page 5)	0.00	0.00	0.00
03950		6 301 368.77	5 892 275.77	409 093.00

Partout où mènent les affaires [MNP.ca](https://mnp.ca)

16

État des résultats

17

Revenus

		A	B	C	D
		Budget 2025	Résultats réels 2025	Résultats réels 2024	Variation \$
	REVENUS				
00010	Subvention de fonctionnement du MEQ (page 50)	76 287 540	78 384 076.14	75 959 119.46	2 424 956.68
00020	Subvention d'investissement (page 51)	13 500	1 246 795.00	772 138.00	474 657.00
00030	Autres subventions et contributions (page 52)	135 000	191 164.30	167 911.93	23 252.37
00040	Taxe scolaire (page 53)	2 246 426	2 202 420.80	2 222 336.06	-19 915.26
00050	Droits de scolarité et frais de scolarisation (page 54)	318 120	918 122.84	1 015 536.01	-97 413.17
980	Ventes de biens et services (page 55)	2 563 360	2 739 509.31	2 564 372.26	175 137.05
00060	Revenus divers (page 56)	1 152 000	1 232 884.79	1 100 688.74	132 196.05
966	Amortissement de la subvention d'investissement reportée (page 32)	5 180 000	6 209 971.40	5 175 020.23	1 034 951.17
00000	Total des revenus	87 895 946	93 124 944.58	88 977 122.69	4 147 821.89

18

Charges



	CHARGES				
10000	Activités d'enseignement et de formation (page 81)	37 101 152	35 964 584.75	31 576 880.89	4 387 703.86
20000	Activités de soutien à l'enseignement et à la formation (page 82)	20 948 088	21 763 766.86	19 312 588.70	2 451 178.16
30000	Services d'appoint (page 83)	9 557 130	10 257 904.35	9 473 762.91	784 141.44
50000	Activités administratives (page 84)	5 147 448	5 962 762.79	5 138 176.82	824 585.97
60000	Activités relatives aux biens meubles et immeubles (page 85)	11 953 626	14 607 624.99	12 980 434.43	1 627 190.56
70000	Activités connexes (page 86)	3 148 302	3 692 800.10	9 700 611.44	-6 007 811.34
80000	Charges liées à la variation de la provision pour avantages sociaux (page 34)	40 000	466 407.74	132 899.99	333 507.75
964	Perte (gain) sur disposition d'immobilisations corporelles (pages 100, 101 et 151)	0	0.00	0.00	0.00
00100	Total des charges	87 895 946	92 715 851.58	88 315 355.18	4 400 496.40
00200	EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE LIÉ AUX ACTIVITÉS	0	409 093.00	661 767.51	-252 674.51

Partout où mènent les affaires



État de l'excédent



État de l'excédent

MNP

		A	B
		2025	2024
00010	EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ LIÉ AUX ACTIVITÉS AU DÉBUT DE L'EXERCICE DÉJÀ ÉTABLI	5 892 275.77	5 230 508.26
00020	Redressements avec retraitement des exercices antérieurs (page 120)	0.00	0.00
00030	Solde redressé	5 892 275.77	5 230 508.26
00040	Excédent (déficit) de l'exercice lié aux activités (page 3)	409 093.00	661 767.51
90000	EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ LIÉ AUX ACTIVITÉS À LA FIN DE L'EXERCICE	6 301 368.77	5 892 275.77

Partout où mènent les affaires

MNP.ca

21



22